



AUDITORIA INTERNA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS DA PLANTA DE PRODUÇÃO

Estudo de Caso : Cadeia de suprimentos – Fabricante de agroquímicos

Um fabricante de agroquímicos precisava de uma solução para identificar, classificar e quantificar as causas de anomalias entre o sistema SAP e o inventário físico do cliente.

AUDITORIA INTERNA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS DA PLANTA DE PRODUÇÃO

Estudo de Caso : Cadeia de suprimentos – Fabricante de agroquímicos

Uma empresa que fabrica e comercializa agroquímicos, produtos químicos industriais, intermediários químicos e produtos químicos especiais, além de oferecer soluções de proteção de cultivos, precisava do suporte da RGIS. Os produtos do fabricante de agroquímicos são vendidos em mais de 150 países.



REQUERIMENTO

A fabricante de agroquímicos precisava de uma solução para identificar, classificar e quantificar as causas que geravam uma distorção entre o sistema (SAP) e o stock físico do cliente.

O fabricante de agroquímicos solicitou as seguintes informações ao RGIS :

- Complete uma análise das atividades realizadas ao longo de dois anos.
- Apresentar um relatório que permita à administração tomar decisões sobre o modelo de negócios para os próximos anos.
- As áreas que a RGIS deveria analisar eram a planta de produção (ABBOT), o armazém principal (FARACE), onze armazéns regionais contratados pela empresa (de propriedade de terceiros) e a cadeia de distribuição das lojas.



SOLUÇÃO

O fabricante de agroquímicos fez uma parceria com a RGIS para concluir o projeto de auditoria interna da cadeia de suprimentos, e a RGIS forneceu o seguinte :

- Trabalho em estreita colaboração com um engenheiro agrícola.
- A RGIS programou uma equipa de auditores de campo com experiência no setor de agronegócio para conduzir a recolha de dados físicos.
- Inspeção visual, inventário completo (usando metodologia cega) e reconciliação preliminar nos locais relatados como críticos para o cliente.
- Verificação de remessas e recebimentos de produtos nos armazéns.
- Solicitações de reembolso e alertas de incumprimentos injustificados para que o departamento financeiro do cliente possa intervir.
- Verificação das datas de validade dos lotes por produto.
- Classificação de arquivos de documentos e documentação solicitada para devoluções não processadas.
- Desenvolvimento de um dashboard sobre o status e progresso da auditoria, que incluiu mensuração de resultados.
- Em todos os armazéns foram realizados inventários completos.



CONCLUSÕES

O fabricante de agroquímicos alcançou os seguintes resultados ao terceirizar seu projeto de auditoria interna da cadeia de suprimentos para a RGIS :

- A RGIS conseguiu fornecer ao cliente recomendações em diversas áreas de processos logísticos, comerciais, administrativos e contabilísticos.
- O cliente agora conseguiu identificar as causas das anomalias entre o sistema (SAP) e seu inventário físico.

Ao estabelecer uma parceria com a RGIS, a fabricante de agroquímicos recebeu recomendações para melhorar os seus processos logísticos, de vendas, administrativos e contabilísticos.



© 2025 RGIS. Todos os direitos reservados.
RGIS_CS_0245_01

Auditoria da cadeia de suprimentos



Auditoria de armazém



Análise de processo



Recomendações fornecidas



ENTRE EM CONTATO COM A **RGIS** HOJE PARA VER **COMO PODEMOS AJUDÁ-LO**